

MINISTERE DES SPORTS

SECRETARIAT GENERAL

**CELLULE DE PLANIFICATION ET DE STATISTIQUE
SECTEUR CULTURE ET JEUNESSE**

REPUBLIQUE DU MALI

Un Peuple- Un But- Une Foi



**18^{ème} REVUE DES
PROJETS/PROGRAMMES DU
MINISTERE DES SPORTS**

AU 31 DECEMBRE 2017

Avril 2018

SOMMAIRE

SIGLES ET ABRÉVIATIONS	3
1. INTRODUCTION	4
2. CONTEXTE.....	5
3. OBJECTIFS.....	6
4. METHODOOGIE.....	6
5. ÉTAT D'EXÉCUTION DES PROJETS /PROGRAMMES AU 31/12/2017.....	7
6. CONCLUSION/RECOMMANDATIONS	9
ANNEXES.....	11
ANNEXE 1 : SITUATION FINANCIÈRE DES P/P DU MINISTÈRE	12
ANNEXE 2 : FICHES DE SUIVI- EVALUATION DES PROJETS/PROGRAMMES.....	14

SIGLES ET ABRÉVIATIONS

AGETIPE:	Agence d'Exécution des Travaux d'Intérêt Public pour l'Emploi
BSI :	Budget Spécial d'Investissement
CAN:	Coupe d'Afrique des Nations
CESEK :	Centre d'Entrainement pour Sportif d'Elite Ousmane Traoré dit « Ousmane Bléni » de Kabala
CPS/SCJ :	Cellule de Planification et de Statistique du Secteur Culture et Jeunesse
CREDD :	Cadre Stratégique pour la Relance Economique et le Développement Durable
CSCR	Cadre Stratégique pour la Croissance et la Réduction de la Pauvreté
DFM:	Direction des Matériels et des Finances
DGB:	Direction Générale du Budget
DNPD :	Direction Nationale de la Planification du Développement
DNSEP :	Direction Nationale des Sports et de l'Education Physique
DRH :	Direction des Ressources Humaines
ENP :	Étude Nationale Prospective
FCFA :	Franc de la Communauté Financière en Afrique
INJS :	Institut National de la Jeunesse et des Sports
LSBOS :	Lycée Sportif Ben Omar Sy
ODD :	Objectifs de Développement Durable
PAG :	Programme d'Actions du Gouvernement
PDA/RN :	Programme de Développement Accéléré des Régions du Nord
PTF :	Partenaires Techniques et Financiers
PTI :	Programmation Triennale d'Investissement

1. INTRODUCTION

L'exercice de la revue du portefeuille des Projets/Programmes de Développement du Mali s'inscrit dans le cadre de l'amélioration du mécanisme de Programmation Triennale glissante entreprise par les structures de planification du pays depuis 1988. Il a été pérennisé à partir de l'année 1998, date de la première revue qui avait permis d'étaler toute la faiblesse du taux de décaissement des projets /programmes qui était de (48 %).

C'est sur la base des enseignements tirés de ce premier exercice qu'il a été proposé de renouveler l'exercice en vue d'aboutir à une meilleure connaissance des problèmes liés à la mise en œuvre des Projets/Programmes. Ainsi, ont été organisées régulièrement des revues annuelles de 1998 à 2017. Ces différents exercices ont permis de constater la progression sensible du taux de décaissement des projets en exécution qui est passé de 48 % en 1998 à 50,71% en 2017.

Ce document constitue la contribution du Ministère des Sports à la dix-huitième revue des Projets et Programmes de Développement du Mali. Il fait le point de l'état d'exécution des **huit (08)** Projets/Programmes d'investissements publics revus au 31/12/2017 de la composante Sport.

Le présent rapport est structuré en cinq parties :

- objectifs de la 18^{ème} revue ;
- méthodologie de collecte des données sur les Projets/Programmes ;
- point d'exécution des Projets/Programmes de Développement ;
- conclusion et recommandations ;
- plan d'action de la 18^{me} revue des Projets/Programmes du Département des Sports.

2. CONTEXTE

La promotion d'un développement inclusif et durable en faveur de la réduction de la pauvreté et des inégalités est une préoccupation majeure des autorités maliennes. Elle est une priorité nationale en vue d'atteindre les Objectifs de Développement Durable (ODD) à l'horizon 2030 ».

Ainsi, le Cadre Stratégique pour la Relance Economique et le Développement Durable (CREDD) 2016-2018 a été approuvé par le Décret N° 2016-0889/P-RM du 23 novembre 2016 comme document de politique nationale. Il est une opérationnalisation de la vision de l'Étude Nationale Prospective (ENP) « Mali 2025 ».

Il se fonde aussi sur les Objectifs de Développement Durable (ODD), sur les principales conclusions et recommandations issues du bilan à mi-parcours (2012-2014) du CSCR 2012-2017. A cet effet, les priorités du Plan pour la Relance Durable du Mali (PRED 2013-2014), du Programme d'Actions du Gouvernement (PAG 2013-2018), du Programme de Développement Accéléré des Régions du Nord (PDA/RN) ainsi que les nouveaux défis découlant de l'Accord pour la Paix et la Réconciliation au Mali sont traduits dans ce nouveau document unique de référence, permettant de mettre en cohérence l'ensemble de ces politiques et stratégies.

Le CREDD 2016-2018 constitue ainsi la nouvelle Stratégie nationale de développement qui intègre l'ensemble des orientations stratégiques du Gouvernement et permet de concrétiser l'ambition affichée par ce dernier et les Partenaires Techniques et Financiers de disposer d'un document unique de référence reflétant les priorités de développement sur la période 2016-2018.

Il est opérationnalisé à travers la prise en compte de ses orientations en matière d'investissement dans le Programme Triennal d'Investissement (PTI) dont la Loi de Finances intègre la première tranche annuelle qui est le Budget Spécial d'Investissement (BSI).

L'année 2017 est la seconde année de la mise en œuvre du CREDD 2016-2018. Elle s'est opérée dans un contexte économique international fébrile avec une croissance en berne au niveau mondial. Au niveau national, si l'Accord pour la Paix et la Réconciliation au Mali progresse, le contexte sécuritaire préoccupant affecte négativement le développement économique et social.

Il freine la mise en œuvre des différentes politiques sectorielles et projets/programmes de développement, nuit également au développement du secteur privé, à la mobilisation des ressources propres et donc, au cadre économique et budgétaire dans son ensemble.

Par ailleurs, l'exécution des Projets/Programmes de développement du Mali au 31/12/2017 a été marquée par le démarrage et la poursuite d'importants projets/programmes, notamment dans les domaines des infrastructures routières (désenclavement intérieur et extérieur du pays), Agricoles, énergétiques, hydraulique et de développement des services sociaux de base.

Le Gouvernement du Mali, en rapport avec ses Partenaires Techniques et Financiers (PTF), a mis en place un système de suivi/évaluation systématique de l'ensemble des projets/programmes d'investissement public basé sur l'organisation de revues. Dans ce cadre, il est organisé, chaque année, au niveau des départements ministériels les revues des projets/programmes.

Ainsi, la présente revue s'inscrit dans le cadre de la relance de l'investissement dans le secteur public à la faveur de la reprise de la coopération avec les Partenaires Techniques et Financiers.

3. OBJECTIFS

3.1. Objectif général

L'objectif de la revue est de mettre à disposition un instrument technique efficace pour une meilleure gestion des politiques, programmes et projets de développement.

3.2. Objectifs spécifiques

Spécifiquement, il s'agit de :

- examiner l'état d'exécution physique et financière des projets/programmes d'investissement public du Mali au 31/12/ 2017 ;
- identifier les principales contraintes et difficultés qui ont entravé leur mise en œuvre ;
- évaluer la mise en œuvre des recommandations faites au titre de l'année 2016 (17^{ème} revue) ;
- formuler de nouvelles recommandations en vue d'améliorer la mise en œuvre des Projets / programmes.

4. METHODOLOGIE

Le rapport de la dix-huitième revue des projets/programmes est élaboré sur la base du canevas de suivi/évaluation des Projets /Programmes mis en place.

A cet effet, il rend compte des réalisations physiques et financières de chaque Projet/Programme en cours d'exécution.

Le rapport résulte des informations fournies à la Cellule de Planification et de Statistique (CPS) par les gestionnaires des Projets/Programmes à travers les différents ateliers internes tenus au Département.

Les documents exploités sont : les fiches de suivi/évaluation des Projets/Programmes et les fiches de suivi trimestriel du BSI.

Pour une meilleure compréhension du document, les concepts clés utilisés dans le présent rapport sont définis de la manière suivante :

- **financement acquis** : montant du financement extérieur et contrepartie nationale figurant dans les documents des accords ou conventions déjà signés ou cumul des dotations budgétaires (montants inscrits dans la Loi de Finances) pour les projets exclusivement sur financement intérieur ;
- **décaissement** : ressources financières liquidées ;
- **taux de décaissement** : rapport entre les dépenses effectuées au titre du projet, depuis son démarrage jusqu'au 31/12/2017 et le financement acquis ;
- **projets en exécution** : projets ayant réalisé au moins un premier décaissement sur leurs financements acquis (intérieur et/ou extérieur) ;

- **projets en préparation** : projets ayant un niveau de décaissement nul, il s'agit notamment des projets financés n'ayant pas encore effectué de décaissement.

5. ÉTAT D'EXÉCUTION DES PROJETS /PROGRAMMES AU 31/12/2017

5.1. Etat d'exécution des Projets/Programmes :

Il concerne les points suivants :

- l'exécution du portefeuille des Projets/Programmes: il s'agit de faire la situation physique des Projets/Programmes en exécution ainsi que la situation financière globale (en termes de taux d'exécution) ;
- l'état de mise en œuvre des recommandations de la 17^{ème} revue des Projets/Programmes ;
- la formulation de nouvelles recommandations et la conclusion : il s'agit essentiellement de tirer des enseignements des précédentes revues et de formuler des recommandations pour pérenniser les acquis et combler les insuffisances.
- l'élaboration du Plan d'action de la 18^{ème} revue pour corriger les insuffisances et les difficultés spécifiques signalées par les gestionnaires des Projets/Programmes.

Le coût global des Projets/Programme en exécution s'élève à **18 408 000 000 FCFA** au 31/12/2017 contre **22 216 000 000 FCFA** au 31/12/2016, soit une baisse de **3 808 000 000 FCFA**. Cette baisse du coût de la 17^{ème} à la 18^{ème} revue s'explique par la fin de trois (03) projets qui sont :

- Réhabilitation Stade Ouezzin Coulibaly ;
- Réhabilitation Tribune Ouest & Eclairage Stade Mamadou Konaté ;
- Equipement Stades en groupe électrogènes.

Les différentes réalisations physiques et financières des Projets/Programmes sont fournies au niveau des fiches de suivi/évaluation en annexe (annexe 2, Page 14-31).

5.2. Présentation des Projets/Programmes :

Il s'agit :

- du tableau récapitulatif des Projets/Programmes en exécution;
- des fiches techniques d'identification pour chaque Projet/Programme en exécution.

5.3. Répartition des Projets/Programmes par secteur de la planification

5.3.1. Projets/Programmes en exécution

L'ensemble des huit (08) Projets/Programme sont classés au niveau du secteur de planification des Ressources Humaines et des Infrastructures :

▪ Secteur des Ressources Humaines :

1. Aménagement des Stades CAN et Annexes ;

2. Construction du Centre d'Entrainement pour Sportif d'Elite de Kabala ;
3. Extension et équipement du Lycée Sportif Ben Oumar SY de Kabala ;
4. Extension et Equipement de l'Institut National de la Jeunesse et des Sports.

▪ **Secteur des Infrastructures:**

5. Construction Centre Médecine Sportive ;
6. Construction Hôtel Jeunesse et Sports ;
7. Rénovation Stade Modibo Keïta.
8. Amenagement sécurisation Champ Hippique.

5.1.2. Projets/Programmes en préparation :

Il n'y a pas eu de projets en préparation en 2017.

Tableau 1 : Répartition des Projets/Programmes en cours d'exécution et en préparation par structure

Nature des Projets /Programmes	Structures						TOTAL
	CESEK	DFM	DNSEP	LSBOS	INJS	Stade MM	
En exécution	1	3	1	1	1	1	8
En préparation	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL	1	3	1	1	1	1	8

5.4. Analyse des réalisations financières

Le coût total de l'ensemble des projets revus s'élève à **18,408** milliards de F CFA et se répartit comme suit :

- **Projets en exécution :** **18,408** milliards de F CFA, soit **100 %** ;
- **Projets en préparation :** **0 %**.

a) Financement acquis

Le financement acquis total s'élève à **18,408 milliards de F CFA**, tous en exécution et représente **100%** du coût total des Projets/Programmes.

b) Décaissements

Le cumul des décaissements enregistrés au 31/12/2017 pour l'ensemble des projets revus se chiffre à **15,360** milliards de F CFA pour un financement acquis global de **18,408** milliards de F CFA, soit un taux de décaissement de **83,44%**.

Comparé à celui de la 17^{ème} revue **84,96%**, ce taux enregistre une baisse de **1,52** point de pourcentage.

Le plus bas taux a été enregistré par le projet Construction Hôtel Jeunesse et Sports avec **22,85%** dû au fait que le marché comprend quatre lots, initialement le premier lot qui sert au démarrage du projet n'a pas pu être approuvé au Conseil des Ministres, tandis que les trois autres lots subsidiaires ont été approuvés ; ce qui fait que le projet n'arrive pas à démarrer.

5.5. Principales difficultés recensées

La réalisation de la présente revue a permis d'identifier les difficultés qui entravent la mise en œuvre des projets/programmes, il s'agit essentiellement des retards dans le démarrage des travaux et d'équipements de certains Projets/Programmes (voir fiche Suivi/Evaluation des Projets/Programmes).

6. CONCLUSION/RECOMMANDATIONS

6.1. Conclusion

Le financement acquis des Projets/Programmes (P/P) en exécution au 31/12/2017 est de **18,408** milliards de F CFA pour un taux de décaissement de **83,44%** contre **84,96%** pour la 17^{ème} revue (au 31/12/2016).

6.2. Recommandations

Tableau 2 : État de mise en œuvre des recommandations de la 17^{ème} revue

RECOMMANDATIONS	ETAT D'EXECUTION			STRUCTURES RESPONSABLES	COMMENTAIRES
	Réalisées	En cours de réalisation	Non réalisées		
1. Opérer des choix judicieux en fonction des priorités de développement des disciplines sportives		X		DNSEP, INJS, CPS, DFM	Construction d'une piscine et un laboratoire audiovisuel à l'INJS, La poursuite des réalisations de quelques infrastructures

					sportives
2. Améliorer la qualité des études de faisabilité, l'exécution, le suivi et le contrôle des projets	X			DFM, CPS, INJS	La mise à disposition d'une dotation pour les études de suivi et
3. Renforcer les capacités des gestionnaires de projet dans le domaine de l'élaboration, l'exécution, le suivi -évaluation des projets et programmes		x		DFM, CPS, DRH	La CPS a formé certains acteurs dans le domaine de l'élaboration, l'exécution, le suivi -évaluation des projets et programmes l

6.3. Recommandations de la 18^{ème} revue :

Sur la base des principales contraintes et des difficultés relevées lors de la mise en œuvre des projets/programmes, et des enseignements tirés, les recommandations ci-dessous ont été formulées :

- Renforcer les capacités des gestionnaires de projet dans le domaine de l'élaboration, l'exécution, le suivi -évaluation des projets et programmes ;
- Faire ressortir la performance annuelle des PP en se tenant seulement au financement acquit ;
- Améliorer les qualités des études de faisabilité des P/P

ANNEXES

**ANNEXE 1 : SITUATION FINANCIÈRE DES P/P DU MINISTÈRE DES SPORTS AU
31/12/2017**

MINISTERE DES SPORTS

(Les Montants sont en Millions de F CFA)

N°	RNP	Intitulé du projet	Durée	Coût	Financement acquis			Décaissement cumulé au 31/12/2017			Taux de décaissement			Observations
					Intérieur	Extérieur	Total	Intérieur	Extérieur	Total	Intérieur	Extérieur	Total	
Projets en Exécution				18 408	18 408	0	18 408	15 360	0	15 360	83,44%	#DIV/0!	83,44%	
Ressources Humaines				13 004	13 004	0	13 004	11 677	0	11 677	89,80%	#DIV/0!	89,80%	
1	3054	Aménagement des Stades CAN et annexes	2004-2018	2 460	2 460	0	2 460	2 080	0	2 080	84,55%	#DIV/0!	84,55%	de 2004 à 2016 ce projet à bénéficier de 1760 millions de francs CFA avec l'ancien numéro RNP: 38
2	1803	Construction du Centre d'Entraînement pour Sportif d'Elite de Kabala	2000-2018	4 015	4 015	0	4 015	3 640	0	3 640	90,66%	#DIV/0!	90,66%	
3	1946	Extension et équipement du Lycée Sportif Ben Oumar SY de Kabala	2003-2018	3 625	3 625	0	3 625	3 309	0	3 309	91,28%	#DIV/0!	91,28%	
4	1947	Extension et équipement de l'Institut de la Jeunesse et des Sports	2003-2018	2 904	2 904	0	2 904	2 648	0	2 648	91,18%	#DIV/0!	91,18%	
Secteur Infrastructures				5 404	5 404	0	5 404	3 683	0	3 683	68,15%	#DIV/0!	68,15%	
5	2657	Construction Centre Médecine Sportive	2010-2018	1 691	1 691	0	1 691	1 156	0	1 156	68,36%	#DIV/0!	68,36%	
6	2699	Construction Hôtel Jeunesses et Sports	2013-2018	941	941	0	941	215	0	215	22,85%	#DIV/0!	22,85%	
7	2360	Rénovation Stade Modibo KEITA	2008-2018	2 522	2 522	0	2 522	2 212	0	2 212	87,71%	#DIV/0!	87,71%	
8	2896	AMENAGEMENT SECURISATION CHAMP HIPPIQUE	2017-2018	250	250	0	250	100	0	100	40,00%		40,00%	
TOTAL GÉNÉRAL				18 408	18 408	0	18 408	15 360	0	15 360	83,44%	#DIV/0!	83,44%	

ANNEXE 2 : FICHES DE SUIVI- EVALUATION DES PROJETS/PROGRAMMES

I. IDENTIFICATION/DESCRIPTION DU PROJET/PROGRAMME

- I.1. Intitulé du Projet/Programme : *Aménagement des Stades CAN et annexes*
- I.2. Département de tutelle/Organisme d'exécution : *Ministère des Sports*
- I.3. Objectif du projet/programme: *Renforcement des infrastructures sportives*
- I.4. Localisation (Région/Cercle/Commune) : *Bamako, Kayes, Sikasso, Ségou et Mopti*
- I.5. Secteur et Sous-secteur : *Ressources Humaines/ Sports Arts et Culture*
- I.6. Durée du Projet/Programme : *2004-2018*
- I.7. Coût total du Projet : *2 110*
 - en Devises :
 - en millions de F CFA : *2 110*

II. ETAT D'AVANCEMENT DU PROJET :

- 2.1. Dates : *-de signature :de mise en vigueur :-du 1^{er}décaissement :*
- 2.2. Etat de passation des marchés : Dates : *- de lancement des marchés.....de signature...*

Intitulé des marchés	Dates de lancement	Dates de signature
Marché n° 014 CPMP/2017, réalisation des forages, installation de pompes hydrides et confection de château d'eau dans les Stades Amary DAO de Ségou et Barema Bocoum de Mopti.	30/05/2017	28/07/2017

2.3. Situation d'exécution financière : **du démarrage du projet au 31 décembre 2017**

(en millions de F CFA)

Sources de financement	Financement acquis	Cumul décaissements au 31/12/2017	Taux de décaissement (en %)
Financement intérieur :	2 460	2 100	85,37 %
<i>A. Budget National :</i>			
- Equipement -investissement			
-PPTE :			
<i>B. Autofinancement :</i>			
<i>C. Autres :(Populations/Collectivités)</i>			
Total financement intérieur	2 460	2 100	85,37 %
Financement extérieur :			
-Bailleur n°1			
-Bailleur n°2			
-Bailleur n°3			
-.....			
Total financement extérieur			
Total des financements	2 460	2 100	85,37 %

2.4. Situation d'Exécution des Réalisations Physiques (indiquer la nature des principaux résultats atteints) : [La réalisation de l'étude de faisabilité des PP des Stades CAN et Annexes](#)

2.5. Appréciation d'Ensemble sur l'état d'Avancement du Projet/Programme : satisfaisant
 2.5. Appréciation sur la Contribution directe du Projet/Programme à la réduction de la Pauvreté :

III – DIFFICULTES/PROBLEMES MAJEURS RENCONTRES DURANT L'ANNEE 2017 ET MESURES/SOLUTONS PROPOSEES

N°Ord	Difficultés/Problèmes rencontrés	Causes	Mesures/solutions proposées	Structures/Organismes responsables	Délai d'exécution
1.	RAS				

Date : **Prénom et Nom :** **Fonction :** **Signature**

I. IDENTIFICATION/DESCRIPTION DU PROJET/PROGRAMME

- I.1. Intitulé du Projet/Programme : *Construction du Centre d'Entrainement pour Sportif d'Elite de Kabala*
- I.2. Département de tutelle/Organisme d'exécution : *Ministère des Sports*
- I.3. Objectif du projet/programme: *à préciser*
- I.4. Localisation (Région/Cercle/Commune) : *District de Bamako*
- I.5. Secteur et Sous-secteur : *Ressources Humaines /Sports Arts et Culture*
- I.6. Durée du Projet/Programme : *2000-2018*
- I.7. Coût total du Projet : *4 015*
 - en Devises :
 - en millions de F CFA : *4 015*

II. ETAT D'AVANCEMENT DU PROJET :

- 2.1. Dates : -*de signature* :-*de mise en vigueur* :-*du 1^{er}décaissement* :
- 2.2. Etat de passation des marchés : Dates : - de lancement des marchés.....de signature....

Intitulé des marchés	Dates de lancement	Dates de signature
Marché n° 0028 CPMP/2017, travaux de rehaussement du mur de clôture du Centre d'Entrainement pour Sportifs d'Elite de kabala.	20/07/2017	13/09/2017

2.3. Situation d'exécution financière : *du démarrage du projet au 31 decembre2017*

(en millions de F CFA)

Sources de financement	Financement acquis	Cumul décaissements au 31/12/2017	Taux de décaissement (en %)
Financement intérieur : <i>A. Budget National :</i> - Equipement -investissement -PPTE : <i>B. Autofinancement :</i> <i>C. Autres :(Populations/Collectivités)</i>	4 015	3 640	90,66%
Total financement intérieur	4 015	3 640	90,66%
Financement extérieur : -Bailleur n°1 -Bailleur n°2 -Bailleur n°3			
Total financement extérieur			
Total des financements	4 015	3 640	90,66%

2.6. Situation d'Exécution des Réalisations Physiques (indiquer la nature des principaux résultats atteints) : Le rehaussement du mur de clôture, la fourniture des matériels audio visuels, la réhabilitation du forage

2.5. Appréciation d'Ensemble sur l'état d'Avancement du Projet/Programme : satisfaisant

2.7. Appréciation sur la Contribution directe du Projet/Programme à la réduction de la Pauvreté :

Un environnement adéquat pour les sportifs pour une meilleure compétition.

III – DIFFICULTES/PROBLEMES MAJEURS RENCONTRES DURANT L'ANNEE 2017 ET MESURES/SOLUTONS PROPOSEES

N°Ord	Difficultés/Problèmes rencontrés	Causes	Mesures/solutions proposées	Structures/Organismes responsables	Délai d'exécution
1.	RAS				

Date :

Prénom et Nom :

Fonction :

Signature

I. IDENTIFICATION/DESCRIPTION DU PROJET/PROGRAMME

- I.1. Intitulé du Projet/Programme : *Extension et équipement du Lycée Sportif Ben Oumar SY de Kabala*
- I.2. Département de tutelle/Organisme d'exécution : *Ministère des Sports*
- I.3. Objectif du projet/programme: *Renforcer la capacité du Lycée en infrastructure*
- I.4. Localisation (Région/Cercle/Commune) : *Koulikoro/Kati/Kalabancoro*
- I.5. Secteur et Sous-secteur : *Ressources Humaines/ Sports Arts et Culture*
- I.6. Durée du Projet/Programme : *2003-2018*
- I.7. Coût total du Projet : *3 625*
 - en Devises :
 - en millions de F CFA : *3 625*

II. ETAT D'AVANCEMENT DU PROJET :

- 2.1. Dates : -*de signature* :-*de mise en vigueur* :-*du 1^{er}décaissement* :
- 2.2. Etat de passation des marchés : Dates : - de lancement des marchés.....de signature...

Intitulé des marchés	Dates de lancement	Dates de signature
Marché n° 003/ CPMP/2017, travaux d'installation de pompe et des panneaux solaires pour le compte du Lycée Sportif Ben Omar Sy de Kabala.		07/04/2017

2.3. Situation d'exécution financière : *du démarrage du projet au 31 decembre2017*

(En millions de F CFA)

Sources de financement	Financement acquis	Cumul décaissements au 31/12/2017	Taux de décaissement (en %)
Financement intérieur : <i>A. Budget National :</i> - Equipement -investissement -PPTE : <i>B. Autofinancement :</i> <i>C. Autres :(Populations/Collectivités)</i>	3 625	3 309	91,28%
Total financement intérieur	3 625	3 309	91,28%
Financement extérieur : -Bailleur n°1 -Bailleur n°2 -Bailleur n°3 -.....			
Total financement extérieur			
Total des financements	3 625	3 309	91,28%

2.4 Situation d'Exécution des Réalisations Physiques (indiquer la nature des principaux résultats atteints) : Aménagement les abords des terrains du basket Ball, l'éclairage, réhabilitation des logements d'astreintes.

2.5. Appréciation d'Ensemble sur l'état d'Avancement du Projet/Programme : peu satisfaisant

2-6- Appréciation sur la Contribution directe du Projet/Programme à la réduction de la Pauvreté : L'endroit a été sécurisé, le développement du sport de masse.

III – DIFFICULTES/PROBLEMES MAJEURS RENCONTRES DURANT L'ANNEE 2017 ET MESURES/SOLUTIONS PROPOSEES

N°Ord	Difficultés/Problèmes rencontrés	Causes	Mesures/solutions proposées	Structures/Organismes responsables	Délai d'exécution
1.	Retard dans les délais	Le non-respect du délai par l'entreprise	Désormais il faut appliquer les délais de pénalités	DFM, LBOS, DNSEP, Bénéficiaires, Entreprise	9 mois

Date :

Prénom et Nom :

Fonction :

Signature

I. IDENTIFICATION/DESCRIPTION DU PROJET/PROGRAMME

- I.1. Intitulé du Projet/Programme : *Construction Centre Médecine sportive*
- I.2. Département de tutelle/Organisme d'exécution : *Ministère des Sports*
- I.3. Objectif du projet/programme: *Améliorer la santé des sportifs*
- I.4. Localisation (Région/Cercle/Commune) : *District de Bamako*
- I.5. Secteur et Sous-secteur : *Infrastructures/Bâtiment et Equipement*
- I.6. Durée du Projet/Programme : *2010-2018*
- I.7. Coût total du Projet : *1 691*
 - en Devises :
 - en millions de F CFA : *1 691*

II. ETAT D'AVANCEMENT DU PROJET :

- 2.1. Dates : -de signature :de mise en vigueur :-du 1^{er}décaissement :
- 2.2. Etat de passation des marchés : Dates : - de lancement des marchés.....de signature....

Intitulé des marchés	Dates de lancement	Dates de signature
Marché n° 0398/DGMP/DSP 2014, lot 1 : terrassement gros œuvres, voies réseaux divers(VRD), étanchéité, plomberie sanitaire et sécurité incendie, revêtement et peinture.		14/10/2014

2.3. Situation d'exécution financière : *du démarrage du projet au 31 décembre 2017*

(en millions de F CFA)

Sources de financement	Financement acquis	Cumul décaissements au 31/12/2017	Taux de décaissement (en %)
Financement intérieur : <i>A. Budget National :</i> - Equipement -investissement -PPTE : <i>B. Autofinancement :</i> <i>C. Autres :(Populations/Collectivités)</i>	1691	1 156	68,36%
Total financement intérieur	1691	1 156	68,36%
Financement extérieur : -Bailleur n°1 -Bailleur n°2 -Bailleur n°3 -.....			
Total financement extérieur			
Total des financements	1691	1 156	68,36%

2.4 Situation d'Exécution des Réalisations Physiques (indiquer la nature des principaux résultats atteints) :

- Acquisition des matériels médicaux.

2.5. Appréciation d'Ensemble sur l'état d'Avancement du Projet/Programme : peu satisfaisant

2.5 Appréciation sur la Contribution directe du Projet/Programme à la réduction de la Pauvreté :

- Améliorer la santé et la performance des sportifs de haut niveau.

III – DIFFICULTES/PROBLEMES MAJEURS RENCONTRES DURANT L'ANNEE 2017 ET MESURES/SOLUTIONS PROPOSEES

N°Ord	Difficultés/Problèmes rencontrés	Causes	Mesures/solutions proposées	Structures/Organismes responsables	Délai d'exécution
1.	RAS				

Date :

Prénom et Nom :

Fonction :

Signature :

I. IDENTIFICATION/DESCRIPTION DU PROJET/PROGRAMME

- I.1. Intitulé du Projet/Programme : *Rénovation Stade Modibo KEITA*
- I.2. Département de tutelle/Organisme d'exécution : *Ministère des Sports*
- I.3. Objectif du projet/programme: *Doter le Mali d'infrastructures*
- I.4. Localisation (Région/Cercle/Commune) : *District de Bamako*
- I.5. Secteur et Sous-secteur : *Infrastructures/Bâtiment et Equipement*
- I.6. Durée du Projet/Programme : *2008-2018*
- I.7. Coût total du Projet : *2 522*
 - en Devises :
 - en millions de F CFA : *2 522*

II. ETAT D'AVANCEMENT DU PROJET :

- 2.1. Dates : -de signature :de mise en vigueur :-du 1^{er}décaissement :
- 2.2. Etat de passation des marchés : Dates : - de lancement des marchés.....de signature....

Intitulé des marchés	Dates de lancement	Dates de signature
1. Rénovation de l'éclairage	2015	
2. Rénovation du mur de clôture	2015	
3. Travaux de construction, clôture et électrification : marché n° 0542 DGMP	15-02-2017	
4. Travaux de construction, clôture et électrification : marché n° 545 DGMP/DSP	15-02-2017	
5. Engagement partiel, marché n°0542 DGMP/DSP 2014 relatif à la réhabilitation du mur de clôture et électricité	04-08-2017	
6. Reliquat marché n° 0545/DGMP/DSP 2014, construction du mur de clôture et électricité	10-10-2017	
7. Reliquat marché 0542/ DGMP/DSP 2014 relatif à la clôture et l'électricité	10-10-2017	
8. Travaux de réhabilitation du Stade Modibo KEITA	23-10-2017	

2.3. Situation d'exécution financière : *du démarrage du projet au 31 décembre 2017*

(En millions de F CFA)

Sources de financement	Financement acquis	Cumul décaissements au 31/12/2017	Taux de décaissement (en %)
Financement intérieur : <i>A. Budget National :</i> - Equipement -investissement -PPTE : <i>B. Autofinancement :</i> <i>C. Autres :(Populations/Collectivités)</i>	2 522	2 212	87,71%
Total financement intérieur	2 522	2 212	87,71%
Financement extérieur : -Bailleur n°1 -Bailleur n°2 -Bailleur n°3 -.....			
Total financement extérieur			
Total des financements	2 522	2 212	87,71%

2-4- Situation d'Exécution des Réalisations Physiques (indiquer la nature des principaux résultats

atteints) : Paiement des arriérées, l'aménagement d'un espace pour les personnes à situation handicapée, la restauration de la rampe d'évacuation, le terrassement de la surface des jeux en bétons armés du pavillon des sports

2.5. Appréciation d'Ensemble sur l'état d'Avancement du Projet/Programme : satisfaisant

2.4 Appréciation sur la Contribution directe du Projet/Programme à la réduction de la Pauvreté :

- Création d'emploi, une place a été créé pour prendre compte les personnes à situation d'handicapée.

III – DIFFICULTES/PROBLEMES MAJEURS RENCONTRES DURANT L'ANNEE 2017 ET MESURES/SOLUTONS PROPOSEES

N°Ord	Difficultés/Problèmes rencontrés	Causes	Mesures/solutions proposées	Structures/Organismes responsables	Délai d'exécution
1.	RAS				

Date :

Prénom et Nom :

Fonction :

Signature

I. IDENTIFICATION/DESCRIPTION DU PROJET/PROGRAMME

- i.1. intitulé du projet/programme : *Aménagement Sécurisation Champ Hippique*
- i.2. Département de tutelle/Organisme d'exécution : *Ministère des Sports*
- i.3. Objectif du projet/programme: *la sécurisation de l'espace hippique et équestre pour freiner les convoitises et les spéculations foncières*
- i.4. Localisation (Région/Cercle/Commune) : *District de Bamako*
- i.5. Secteur et Sous-secteur : *Infrastructures/Bâtiment et Equipement*
- i.6. Durée du Projet/Programme : *2017-2018*
- i.7. Coût total du Projet : *250*
 - en Devises :
 - en millions de F CFA : *250*

II. ETAT D'AVANCEMENT DU PROJET :

- 2.1. Dates : -de signature :de mise en vigueur :-du 1^{er}décaissement :
- 2.2. Etat de passation des marchés : Dates : - de lancement des marchés.....de signature....

Intitulé des marchés	Dates de lancement	Dates de signature
Marché n° 0444/ DRMP 2017, sécurisation du champ Hippique de Bamako	14/03/2017	27/06/2017

- 2.3. Situation d'exécution financière : *du démarrage du projet au 31 decembre2017*

(en millions de F CFA)

Sources de financement	Financement acquis	Cumul décaissements au 31/12/2017	Taux de décaissement (en %)
Financement intérieur :	250	100	40%
<i>A. Budget National :</i>			
- Equipement -investissement			
-PPTE :			
<i>B. Autofinancement :</i>			
<i>C. Autres :(Populations/Collectivités)</i>			
Total financement intérieur	250	100	40%
Financement extérieur :			
-Bailleur n°1			
-Bailleur n°2			
-Bailleur n°3.....			
Total financement extérieur			
Total des financements	250	100	40%

2.4 Situation d'Exécution des Réalisations Physiques (indiquer la nature des principaux résultats

atteints) Etude de suivi du projet, démarrage des travaux de construction des murs de clôture.

2.5. Appréciation d'Ensemble sur l'état d'Avancement du Projet/Programme : Peu satisfaisant

2-6-Appréciation sur la Contribution directe du Projet/Programme à la réduction de la Pauvreté :

Le patrimoine a été sécurisé, création d'emplois

**II – DIFFICULTES/PROBLEMES MAJEURS RENCONTRES DURANT L'ANNEE 2017 ET
MESURES/SOLUTIONS PROPOSEES**

N°Ord	Difficultés/Problèmes rencontrés	Causes	Mesures/solutions proposées	Structures/Organismes responsables	Délai d'exécution
1.	Retard des travaux	Le non-respect du délai contractuel	Appliquera la pénalité	, Champ Hippique, DFM,	Une semaine

Date :

Prénom et Nom :

Fonction :

Signature :

I. IDENTIFICATION/DESCRIPTION DU PROJET/PROGRAMME

- I.1. Intitulé du Projet/Programme : *Construction Hôtel des Sports*
- I.2. Département de tutelle/Organisme d'exécution : *Ministère des Sports*
- I.3. Objectif du projet/programme: *Renforcer les infrastructures sportives*
- I.4. Localisation (Région/Cercle/Commune) : *District de Bamako*
- I.5. Secteur et Sous-secteur : *Infrastructures/Bâtiment et Equipement*
- I.6. Durée du Projet/Programme : *2013-2018*
- I.7. Coût total du Projet : *4 158*

- en Devises :
- en millions de F CFA : 40158

II. ETAT D'AVANCEMENT DU PROJET :

- 2.1. Dates : -de signature :de mise en vigueur :-du 1^{er}décaissement :
- 2.2. Etat de passation des marchés : Dates : - de lancement des marchés.....de signature....

Intitulé des marchés	Dates de lancement	Dates de signature

- 2.3. Situation d'exécution financière : *du démarrage du projet au 31 decembre2017*

(En millions de F CFA)

Sources de financement	Financement acquis	Cumul décaissements au 31/12/2017	Taux de décaissement (en %)
Financement intérieur :	941	215	22,85%
<i>A. Budget National :</i>			
- Equipement -investissement			
-PPTE :			
<i>B. Autofinancement :</i>			
<i>C.</i>			
<i>Autres :(Populations/Collectivités)</i>			
Total financement intérieur	941	215	22,85%
Financement extérieur :			
-Bailleur n°1			
-Bailleur n°2			
-Bailleur n°3			
-.....			
Total financement extérieur			
Total des financements	941	215	22,85%

2.4. Situation d'Exécution des Réalisations Physiques (indiquer la nature des principaux résultats

atteints) : Dotation non liquidé,

2.5. Appréciation d'Ensemble sur l'état d'Avancement du Projet/Programme : Manque de ressources pour le démarrage du projet

2.6. Appréciation sur la Contribution directe du Projet/Programme à la réduction de la Pauvreté :

III – DIFFICULTES/PROBLEMES MAJEURS RENCONTRES DURANT L'ANNEE 2016 ET MESURES/SOLUTIONS PROPOSEES

N°Ord	Difficultés/Problèmes rencontrés	Causes	Mesures/solutions proposées	Structures/Organismes responsables	Délai d'exécution
1.	Le lot 1, le marché principal n'a pas été approuvé en conseil des ministres	La non saisine du conseil des ministres pour l'approbation du lot 1	Diligenter la procédure d'approbation du lot 1 en Conseil des Ministres	MS/MEF	6 mois

Date :

Signature :

Prénom et Nom :

Fonction :